

**ACORDO DE SÓCIOS PARA FORMALIZAÇÃO DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL
TERRA EMPREENDIMENTOS LTDA – CNPJ nº: 04.330.194/0001-44 COMO A SEGUIR:**

RENATO GARCEZ BARRETO E FERNANDO GARCEZ BARRETO sócios da empresa **TERRA EMPREENDIMENTOS LTDA**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no **CNPJ nº: 04.330.194/0001-44** situada na R. Pacatuba, 361 - Sala 09 - Centro, Aracaju - SE, 49010-150 resolvem entre si e de comum acordo, registrar a formalização de sua estrutura organizacional, representada por organograma apresentado em relatório de perfil para atualização do seu Programa de integridade no ano de 2023. O organograma é um gráfico universal que possibilita verificar todos os componentes de um sistema e facilita a análise hierárquica dos setores.

Trata-se de um método descritivo de fácil entendimento, já que possui esclarecimento na visualização dos responsáveis pelas operações proporcionando um rápido entendimento de possíveis alterações. É uma ferramenta de suma importância para as empresas, pois objetivam esclarecer a localização de cada ente e acompanhado da descrição dos responsáveis e funções dá uma visão completa da estrutura da empresa.

A alta administração empresarial comunga de uma organização que também deve buscar a eficiência na prestação de serviços e o conhecimento e gerenciamento dos seus processos internos é essencial para isso. Para esse fim, justifica-se o estudo dos conceitos também de fluxogramas e mapeamento de processos, pois proporcionará entendimento mais amplo sobre planejamento e auxiliará, trazendo eficiência no que tange tempo e controle de atividades, a organização na qual será realizada a aplicação dessas ferramentas.

O mapeamento de processos, através do fluxograma, poderá auxiliar a organização na busca de maior eficiência na utilização dos seus recursos físicos, humanos, materiais e tecnológicos, bem como poderá auxiliar na definição das necessidades de treinamento de pessoal e também maximizar a eficácia do treinamento, uma vez que todas as atividades de cada processo se encontram documentadas.

A formalização do organograma é de extrema importância, como sendo o primeiro passo para uma definição dos processos a serem desenvolvidos e acompanhados.

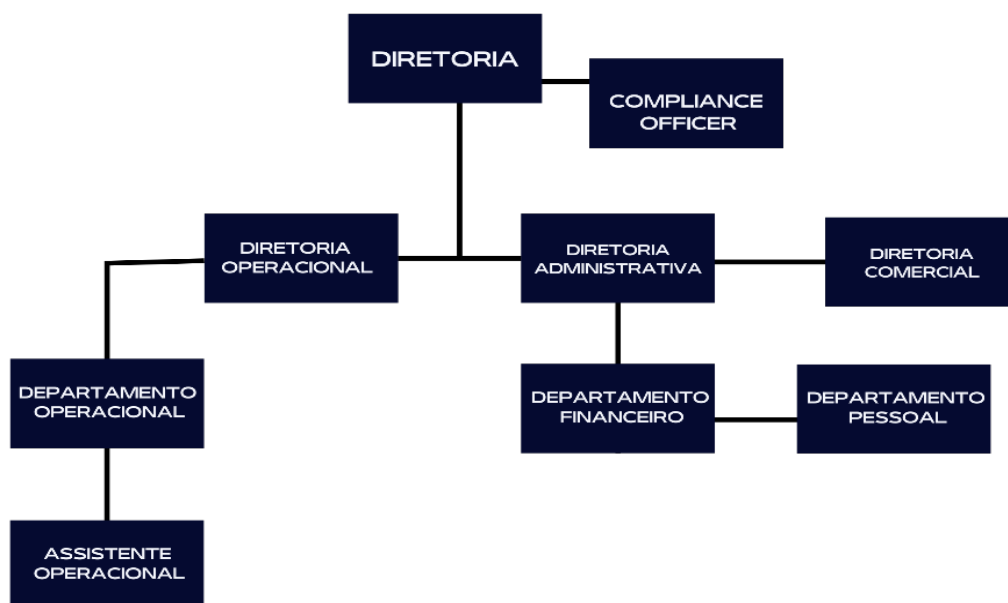
Assim pretende-se formalizar a estrutura organizacional da pessoa jurídica na seguinte composição:

A Presidência representada pelos sócios **RENATO GARCEZ BARRETTO**, portador da carteira de identidade nº. 1297016 e no CPF sob nº. 957.458.905-68 e **FERNANDO GARCEZ BARRETTO**, portador da carteira de identidade nº. 1297758 e no CPF sob o nº 785.720.965-15 ao lado da linha staff na condição **de Compliance Officer**, **SANDRA PINHEIRO ARAÚJO**, portador da carteira de identidade nº. 1.474.199 e no CPF sob o nº 003.632.625-98 e responsável pelo gerenciamento de processos, pessoas e recursos utilizados no programa de integridade e suas atualizações, que também assume a diretoria comercial, responsável pelas licitações e compras.

Departamento pessoal, responsável pelo gerenciamento de toda documentação dos colaboradores, e envio para contabilidade terceirizada.

Departamento financeiro, responsável pelo gerenciamento de toda documentação referente as compras para pagamentos, e envio das notas fiscais para contabilidade terceirizada.

Já o **Diretoria Operacional** responsável pelo gerenciamento das obras e requisições para envio de cotações e a gestão de recursos de materiais.



Buscando a integralização, este trabalho levou alguns dias de observação in loco, objetivando expandir a visão da estrutura organizacional da empresa e suas respectivas funções, usando de maneira intuitiva o seguinte questionário:

1	Quais são as atividades que o setor possui?
2	Como são organizadas essas atividades?
3	Quando há saída de um funcionário do setor, como o novo funcionário aprende as atividades?
4	Existe alguma documentação do passo a passo a ser executado?
5	Você utiliza mapeamento de processos?
6	Você utiliza mapeamento de fluxogramas?
7	Em sua opinião, existem clareza e organização nos procedimentos

	adotados neste setor?
8	Como fazer para que os processos se comuniquem de maneira integrada?

Atualmente, ainda não existe documentação em forma de mapeamento de processos, fluxograma ou outro recurso, que contextualize essas atividades, a fim de facilitar de treinamento, bem como que possam trazer orientação, simplificação, clareza e eficiência aos processos.

Todo o passo a passo da atividade era realizado de maneira informal pelos integrantes do setor, porém, o chefe do setor acredita que seria útil dispor de alguma ferramenta que pudesse elucidar isso. Contudo, é de comum acordo que existe clareza e organização nos procedimentos que o setor executa, porque todos que fazem parte dele sabem o que fazer e como fazer as atividades, e que, dentro do setor, o que falta ser realizado a fim de que os processos se comuniquem de maneira integrada é a formalização, com atuação em STAFF do COMPLIANCE OFFICER com ALTA ADMINISTRAÇÃO.

O próximo passo é estabelecer esse fluxo de processos formalmente, colocar no papel e deixar visível, para que todos saibam o que é realizado ali, empresa tem ciência da existência de recursos e formalizações onde tudo fica exposto nas paredes, por exemplo. Apesar de ainda não ter implementado esse modelo, expôs que consegue perceber algumas mudanças culturais, na velocidade em que as empresas privadas podem dispor, com objetivo de alinhar suas estratégias empresariais.

De acordo, assinam o presente e encaminham para registro em Junta Comercial de Sergipe.

Aracaju, 17 de julho de 2023

TERRA EMPREENDIMENTOS LTDA
CNPJ: 04.330.194/0001-44